



Auf einen Blick

Der Kunde

Festo Vertrieb GmbH & Co. KG

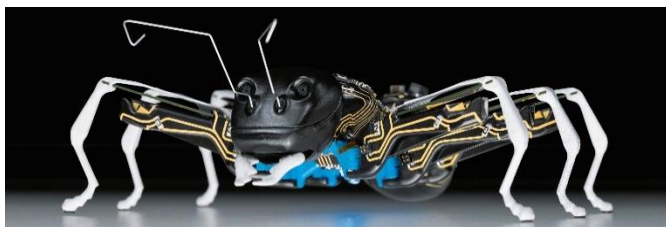
Festo Campus 1
73734 Esslingen

Zahlen, Daten, Fakten

- Geschäftsbereiche: Automation (Automatisierungstechnik) und Didactic (Lernsysteme, Training und Consulting)
- Gründungsjahr: 1925
- Umsatz (Konzern): 2,64 Mrd. €
- Anzahl Beschäftigte (Konzern): Ca. 18.700 weltweit
- Gesellschaften: In 61 Ländern
- Niederlassungen: Über 250 Niederlassungen
- Kunden: Über 300.000 in 176 Ländern

Das Projekt

- Projektlaufzeit in Summe: ca. 4 Jahre
- Projektvorbereitung: ca. 6 Monate
- Lastenheft, Pflichtenheft und Projektplanung/-organisation: 1 Jahr
- Umsetzungsprojekt: 1 Jahr
- Buchung eines gesamten Geschäftsjahres (systemseitige Ausgliederung): 1 Jahr
- Vorbereitung und Durchführung der rechtlichen Ausgliederung: 6 Monate



Rechtliche Ausgliederung der Vertriebsseinheit Deutschland in die Festo Vertrieb GmbH & Co. KG als eigenständige Firma

Ein stichtagsbezogener systemseitiger Auszug wurde zum 01.01.2015 in den eigenen Buchungskreis überführt, um ein ganzes Geschäftsjahr im SAP bilanziell darstellen zu können. Diese Bilanz des Geschäftsjahres 2015 bildet die Grundlage für die Freigabe der Ausgliederung durch Wirtschaftsprüfer und Finanzamt im Juni 2016.

Es wurden ca. 3 Mio. Belege maschinell direkt auf der Datenbank verändert und ca. 16 Mio. Änderungsbelege (Korrektur) im BW gebucht. Die maschinelle Änderung der Belege auf der Datenbank war notwendig, um laufende offene Belege stichtagsbezogen in den neuen Buchungskreis umziehen zu können. Dafür mussten für alle betroffenen Belegarten und unterschiedlichen Geschäftsvorfälle die jeweiligen Regeln zur Datenumsetzung definiert werden.

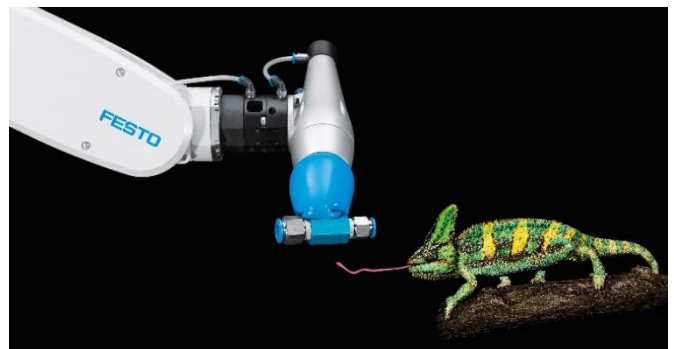
Herausforderungen:

- Prozessanpassungen durch das Herauslösen, sowohl in der Vertriebsorganisation, als auch im Headquarter
- Prozessschnittstellen mussten neu definiert werden und teilweise neue Prozesse in den jeweiligen Einheiten gebildet, wie z.B. Zollabwicklung
- Ganze Prozesse wurden in die jeweiligen Einheiten verlagert, wie z.B. Reparaturabwicklung
- Gesamtbetrachtung war notwendig, wie z.B. USM, Personal etc.
- Neubezug für Montage und Versand des Vertriebs Deutschland
- Umzug aus diversen (räumlich getrennten) Orten von Headquarter in zentralen Ort
- Neubau und Neubezug Verwaltungsgebäude
- Umstellung musste stichtagsbezogen zum Geschäftsjahresbeginn sein
- Umstellungsfenster war sehr klein, da System für die Datenumsetzung gestoppt werden musste und somit europaweit das System nicht zur Verfügung stand



Harald Glaser,
Leitung Vertriebsentwicklung
und Exzellenz
Festo Vertrieb GmbH & Co. KG

„Ein Projekt mit diesem inhaltlichen und zeitlichen Umfang ist eine Herausforderung für alle Beteiligten. Dank der guten Unterstützung von XEPTUM in der Projektleitung und in allen Teams konnten wir alle Meilensteine pünktlich erreichen und das Projekt erfolgreich abschließen. Der Erfolg war getragen von einem gemeinsamen Spirit!“



Umstellungsszenario im Detail:

- System stand ab dem 30.12.15 um 18:00 Uhr zur Verfügung
- Alle notwendigen Tätigkeiten für Jahresende wurden bereits am 30.12.15 durchgeführt
- System wurde „leergefahren“ und gestoppt
- Datenumsetzung wurde durchgeführt
- System wurde kontrolliert (isoliert) hochgefahren und die Daten geprüft
- Am 31.12.15 wurde neues Geschäftsjahr eröffnet (systemseitig wurde am 31.12.15 der 01.01.16 simuliert, inkl. div. Jobs für Jahresbeginn)
- Vorbereitete Daten wurden durch Fachabteilungen für „Test“ und Systemfreigabe erfasst und gebucht
- System wurde kontrolliert geöffnet, Schnittstellen, Jobs, BW nachgebucht etc.
- Am 01.01.16 gegen 13.00 Uhr wurde System wieder offiziell freigegeben

Mehr Infos ...

Festo Vertrieb GmbH & Co. KG

Festo Campus 1
73734 Esslingen
+49 711 347-1111
+49 711 347-2628
info_de@festo.com
www.festo.com

XEPTUM Consulting AG

Carl-Zeiss-Straße 2
74172 Neckarsulm
+49 7132 1566-60
+49 7132 1566-69
info@xeptum.com
www.xeptum.com